

**Institut für Diakoniewissenschaft und Diakonienmanagement  
Kirchliche Hochschule Wuppertal / Bethel**

Sang-Jun Kim

Turnerstr. 51

33602 Bielefeld

vorgelegt am 15.08.2012

Masterarbeit zur Erlangung des Master of Arts in Diaconic Management

**Normative und strategische Zukunftsvisionen der  
Behinderteneinrichtung Sanne in Südkorea**

**Abstract**

Diakonische Einrichtungen in Südkorea sind sehr bemüht sich für Menschen mit Behinderungen einzusetzen, aber bislang ist es ihnen nicht gelungen diese in die Gesellschaft zu integrieren. Diese Situation ist hauptsächlich durch die kulturelle und religiöse Prägung entstanden. All diese Umstände haben dazu geführt, dass die Arbeit mit behinderten Menschen einen sehr negativen Stellenwert hat. Diakonische Einrichtungen in Südkorea benötigen dringend eine Erneuerung in allen Bereichen. Es betrifft die Struktur, Strategie und Kultur sowie die Prozesse und alle angrenzenden Bereiche. Besonders im Bezug auf normative Werte gibt es einen großen Handlungsbedarf. Die normative Ausrichtung ist gerade im Bereich der Diakonie von entscheidender Bedeutung, da sie für jegliches Handeln die Basis bildet. In meiner Masterarbeit habe ich die Ist-Situation und ein Soll-Konzept, in Hinblick auf die sechs Begriffskategorien des neuen St. Galler Management-Modells, als Instrument für einen Veränderungsprozess der Einrichtung Sanne beschrieben. Nicht nur der ethische Anspruch dieses Modells, sondern die Komplexität der Betrachtungsweise, wird den besonderen Ansprüchen einer diakonischen Unternehmung gerecht.